



Звіт про управління ТОВ « ДОМІНІК КО» 2025





Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Ринкове позиціонування

ТОВ «Домінік Ко» — провідний суб'єкт господарювання, що демонструє стабільну динаміку розвитку на конкурентному ринку кондитерської галузі України.

Управлінська вертикаль

Керівництво операційною та стратегічною діяльністю Компанії забезпечує одноосібний виконавчий орган — Директор Товариства.

Виробничий вектор

Пріоритетний напрям — повний цикл виробництва та реалізації кондитерської продукції широкого асортименту: цукерки, печиво, вафлі, драже, шоколад.

Внутрішній ринок

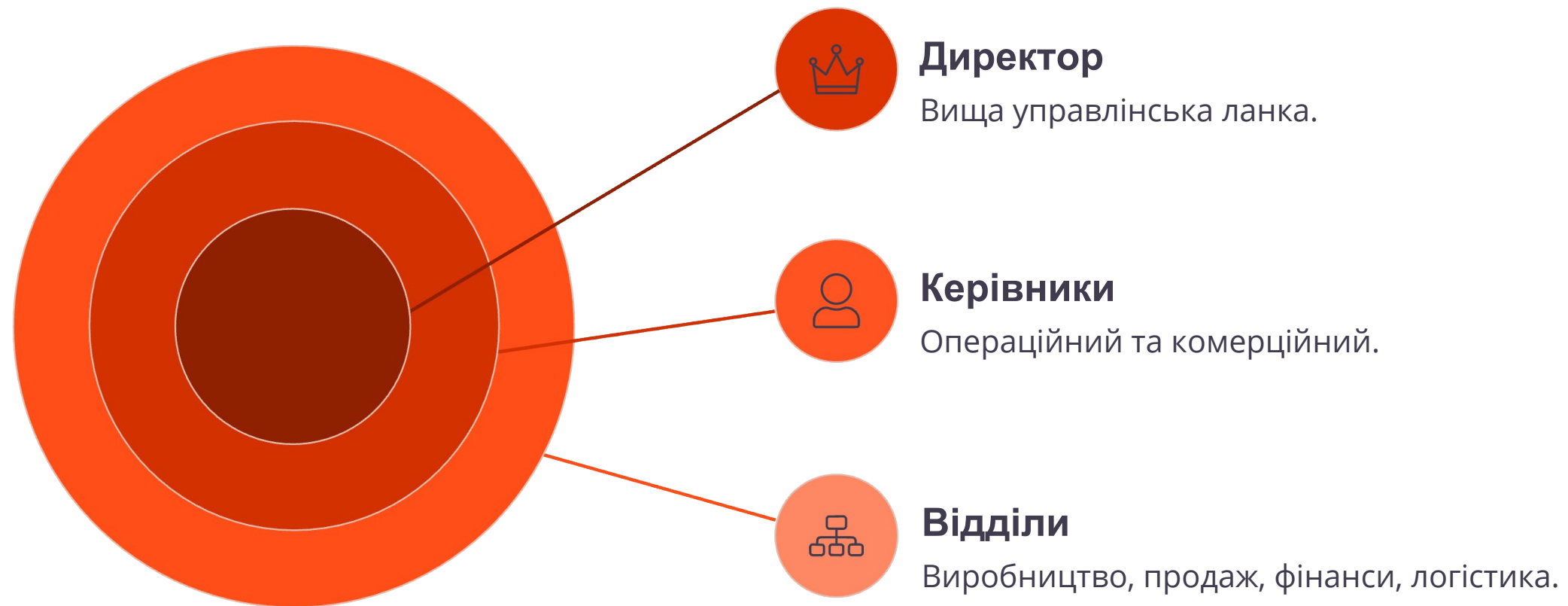
Розгалужена мережа збуту через ключових оптових дистриб'юторів та власні точки роздрібної торгівлі.

Зовнішньоекономічна діяльність

Активна експансія та стабільний експорт продукції до країн Європи. Виробничий комплекс розташований у м. Полтава.



Організаційна структура підприємства



Чітка управлінська вертикаль забезпечує ефективну координацію між підрозділами та оперативне прийняття стратегічних рішень.



Результати діяльності підприємства

За результатами діяльності 2025 року ТОВ «Домінік Ко» отримало прибуток у розмірі **30 399,9 тис. грн.** (у 2024 році — 52 399,5 тис. грн). Стабільна динаміка генерування прибутку стала наслідком ефективної політики ціноутворення, контролю операційних витрат та оперативного реагування на ринкову кон'юнктуру. Вагомим чинником фінансової стійкості стало отримання доходу від курсових різниць у межах ЗЕД у розмірі **17 159,1 тис. грн.**

10 681

I квартал

тис. грн — впевнений старт року

9 610

II квартал

тис. грн — утримання високих темпів

2 277

III квартал

тис. грн — сезонне коригування

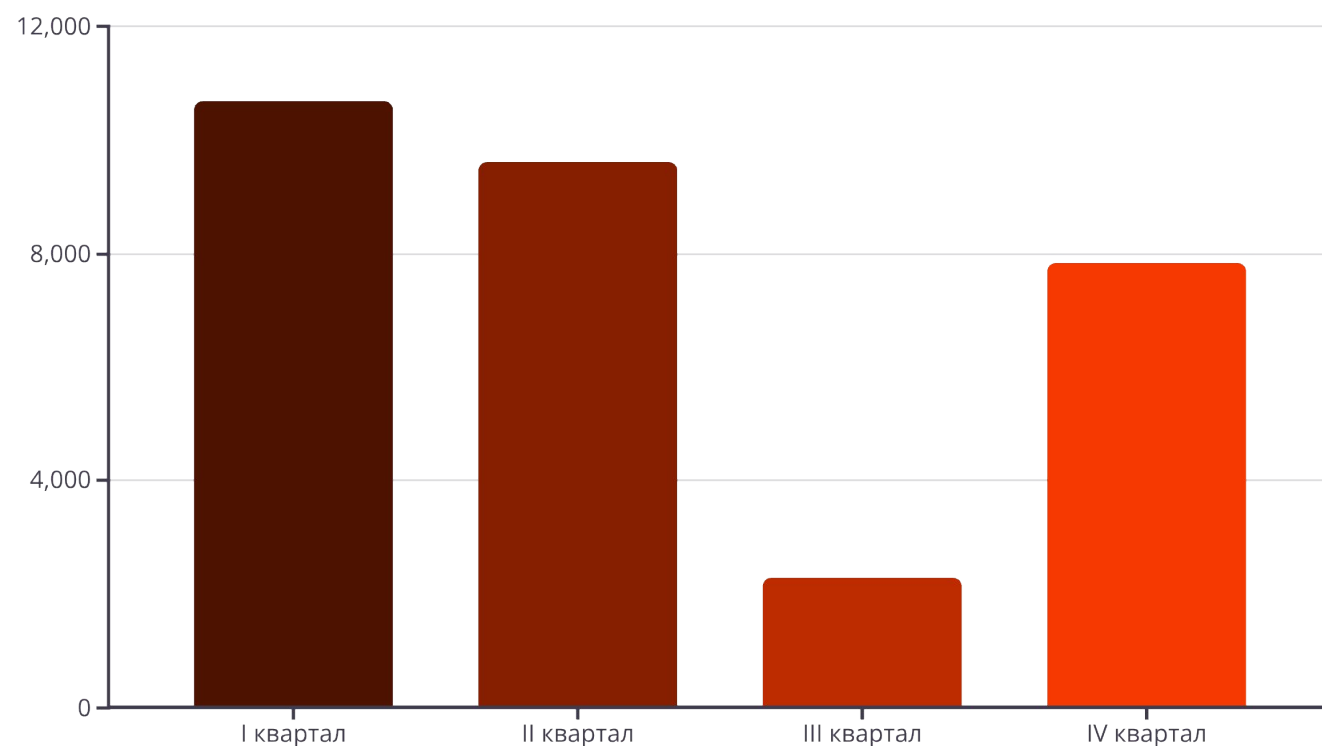
7 832

IV квартал

тис. грн — відновлення позитивної динаміки



Результати діяльності — Динаміка прибутку



Аналіз динаміки

Протягом 2025 року спостерігалася стабільна динаміка генерування прибутку з характерним сезонним зниженням у III кварталі та відновленням у IV кварталі.

Загальний прибуток за 2025 рік: **30 399,9 тис. грн**

Дохід від курсових різниць (ЗЕД): **17 159,1 тис. грн**

Порівняно з 2024 роком (52 399,5 тис. грн) показник скоригувався відповідно до ринкових умов.



Ліквідність та зобов'язання

Джерела фінансування

У 2025 році операційна діяльність забезпечувалася виключно за власний рахунок. Кредитними ресурсами підприємство не користувалося — висока фінансова незалежність.

Фінансовий результат

Чистий прибуток: **30 399,9 тис. грн.** З урахуванням амортизації (29 878,6 тис. грн) внутрішній ресурс для розвитку склав **60 278,5 тис. грн.**

Динаміка заборгованості

Кредиторська заборгованість на кінець 2025 року зменшилась на **20,3%** — з 50 078 тис. грн до 39 928 тис. грн. Розрахунки з постачальниками проводилися вчасно та в повному обсязі.

Чистий оборотний капітал

Показник склав 475 710,7 тис. грн — значний вільний ресурс для безперебійної діяльності. Підприємство активно інвестує у нове сучасне обладнання, забезпечуючи високу конкурентну здатність.



Екологічні аспекти

Кондитерське виробництво належить до екологічно чутливих галузей. ТОВ «Домінік Ко» свідомо обирає шлях екологізації: впроваджуємо безвідходні та маловідходні технології, максимально раціонально використовуємо сировину та мінімізуємо забруднення довкілля. Ми виробляємо екологічно безпечну продукцію та дбаємо про наслідки своєї діяльності для природи. Компанія поважає права громадян, партнерів та держави, сприяючи сталому розвитку Полтавщини та України.



Переробка відходів

Переробка упаковки та виробничих відходів за сучасними стандартами.



Енергоефективність

Використання енергоефективного обладнання на всіх виробничих лініях.



Контроль викидів

Систематичний контроль викидів і стічних вод відповідно до норм.



Натуральні інгредієнти

Пріоритет натуральним та сертифікованим інгредієнтам у виробництві.



Соціальні аспекти та кадрова політика

Люди — головна цінність компанії

Для ТОВ «Домінік Ко» кожен працівник — це серцевина успіху. Завдяки команді з близько **450 осіб** ми створюємо смаки, якими пишається Полтавщина та вся Україна.

Безпека та гідні умови

На підприємстві впроваджена та сертифікована система управління охороною праці та промисловою безпекою. Постійно вдосконалюємо робочі місця, забезпечуємо сучасне обладнання, освітлення, вентиляцію та комфорт.

Турбота про здоров'я та розвиток

Щороку ми проводимо:

- обов'язкові медичні огляди
- навчання наданню першої допомоги
- професійну підготовку та підвищення кваліфікації
- оцінку компетентностей і цілеспрямоване навчання всього персоналу

На території підприємства функціонує обладнаний медичний пункт, готовий надати допомогу в будь-який момент.





Соціальні аспекти та кадрова політика

Соціальний захист у будь-яких обставинах

Навіть в умовах воєнного стану: повна та вчасна сплата податків, внесків до Пенсійного фонду та всіх соціальних фондів. Розширений соціальний пакет: матеріальна допомога при народженні дитини, одруженні, у складних життєвих ситуаціях.

Мета кадрової політики

Забезпечити високу продуктивність, мінімізувати плинність кадрів, створити атмосферу довіри, поваги та взаємної підтримки. Ми прагнемо, щоб кожен працівник відчував: «Тут мене цінують, тут про мене піклуються».

Репутація та визнання

ТОВ «Домінік Ко» по праву вважається одним із найкращих роботодавців регіону та України. Ми будемо довгострокові відносини, де людина може реалізувати себе професійно та почуватися захищеною.

ТОВ «Домінік Ко» — це не лише фабрика солодоців. Це місце, де поважають працю, бережуть здоров'я, інвестують у майбутнє людей і разом творять смачне та відповідальне завтра.



Ризики

⚡ Енергетична нестабільність

Тривалі блекаути та обмеження в енергопостачанні, що потребують переходу на автономні джерела живлення та підвищення енергоефективності всіх виробничих ліній.



Дефіцит кваліфікованих кадрів

Системна нестача технічних спеціалістів та працівників виробництва, посилена міграційними процесами та необхідністю інвестування у внутрішнє навчання та соціальну підтримку персоналу.



Зростання цін на сировину та логістику

Висока волатильність цін на ключові інгредієнти та ускладнення транспортних шляхів, що створює значний тиск на собівартість готової продукції.



Макроекономічна та валютна нестабільність

Залежність від зовнішньої фінансової допомоги, потенційні курсові коливання та високий рівень інфляції, що впливають на фінансову стійкість підприємства.

Дослідження та інновації

Впродовж 2025 року на підприємстві ТОВ «Домінік Ко» було розроблено 3 позиції нових продуктів. Це вафлі та цукерки.

Асортимент нової продукції:



Вафлі

Вафлі з начинкою «Mini Lux» сосоа wafers - темні вафельні листи, кремова начинка зі смаком пряженого молока.

Вафлі з начинкою «Mini Lux» сосоа filling - вафлі з какао кремовою начинкою.

Цукерки:

«Празькі глазуровані» - глазуровані вафельні цукерки з темним листами та кремовою начинкою з какао.



Перспективи розвитку на 2026



Кондитерська галузь України — на порозі зростання:

Попри виклики, галузь демонструє стійкість та значний потенціал до розвитку.

Поступове відновлення ринку:

Очікується стабільне зростання до кінця 2026 року, зокрема за рахунок збільшення попиту на натуральні продукти та інноваційні рішення.

Експорт як драйвер зростання:

Активне освоєння нових ринків, особливо в ЄС та інших регіонах, відкриває широкі можливості для розширення та збільшення прибутків.

Інновації та стратегія розвитку



Інновації — основа конкурентоспроможності



Автоматизація виробничих процесів:

Впровадження передових технологій для підвищення ефективності та якості продукції.



Розробка нових рецептур:

Створення унікальних смаків та продуктів, що відповідають сучасним трендам та потребам споживачів.



Екологічна упаковка:

Перехід на більш стійкі та біорозкладні матеріали для зменшення впливу на довкілля.

Наша стратегія на 2026 рік

У 2026 році ми зосередимося на збалансованому зростанні, поєднуючи збереження наших традицій та водночас впроваджуючи інновації. Ми прагнемо розширити асортимент, оптимізувати виробництво та зміцнити позиції на ринку, не забуваючи про нашу соціальну відповідальність.

Ми не просто плануємо вистояти — ми плануємо зростати, створюючи смаки, які об'єднують покоління, підтримують Україну та завойовують світ.

Віктор Самбур, Фінансовий директор