

Звіт про управління

**ПрАТ «Домінік»
2018**

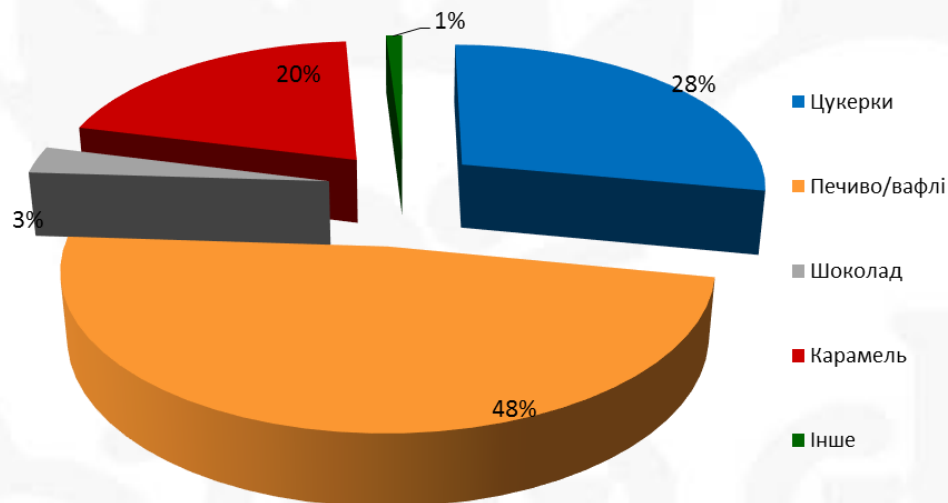


Організаційна структура та опис діяльності підприємства

- Приватне акціонерне товариство «Домінік» - динамічна компанія серед гравців на ринку кондитерських виробів України.
- Головним виконавчим органом приватного акціонерного товариства «Домінік» є Правління, що складається з Голови Правління та членів Правління.
- Основним видом діяльності підприємства є виробництво та реалізація кондитерських виробів, таких як цукерки, печиво, вафлі, драже та шоколад.
- Продукція ПрАТ «Домінік» реалізується на внутрішньому ринку через оптових дистриб'юторів і мережу точок роздрібної торгівлі, та експортується в країни СНД та Європи.
- Виробничі потужності підприємства розташовані у м. Полтава, Україна.

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Структура продаж по товарним групам, 2018 рік, %





Результати діяльності підприємства

- За результатами діяльності 2018 року ПрАТ «Домінік» отримало чистий прибуток у розмірі 22 472 тис. грн., що на 41% менше, ніж за результатами 2017 року.
- При цьому, результати першого кварталу 2018 року були кращі на 82%, але перше півріччя 2018 року змінило ситуацію і чистий прибуток в порівнянні з аналогічним періодом минулого року склав лише 50%.
- Результати трьох кварталів 2018 року трохи покращили ситуацію, в порівнянні з 9 місяцями 2017 року різниця склала 33%.
- Основними факторами, що вплинули на дану тенденцію стали висока конкуренція на кондитерському ринку, також значне зростання логістичних послуг в Україні, а саме зростання цін на залізничний транспорт та вартість пального.
- Криза на ринку трудових ресурсів спонукала переглядати фонд оплати праці, що вплинуло на собівартість продукції.

Результати діяльності підприємства



Динаміка чистого прибутку за 2017-2018рр., тис. грн.



Ліквідність та зобов'язання

- У 2018 році забезпечення обіговими коштами на підприємстві відбувалося за власний рахунок.
- Прибуток, отриманий у 2017 році та на протязі 2018 року, був направлений на дотримання платіжної дисципліни.
- Розрахунки з постачальниками товарів та послуг відбувалися вчасно.
- Кредиторська заборгованість на кінець 2018 року зменшилася на 30% в порівнянні з 2017 роком.
- Кредитними ресурсами підприємство не користувалося. Ліквідність більш, ніж достатня.
- Чистий оборотний капітал склав 211 682 тис. грн., що на 17% більше в порівнянні з показниками 2017 року, що говорить про фінансову стійкість підприємства, а також можливості для розширення діяльності з метою задоволення потреб споживачів продукції ПрАТ «Домінік».

Екологічні аспекти

- Кондитерське виробництво відноситься до ряду екологічно складних виробництв, що зумовлюється діями деяких чинників, які в свою чергу використовують природні речовини–ресурси як сировину для випуску кінцевої готової продукції.
- Натомість ПрАТ «Домінік» прагне досягти екологізації виробництва завдяки раціональному переробленню сировини і впровадженню безвідходних і маловідходних технологій, які характеризуються мінімумом розсіюваних та неутилізованих відходів, що не забруднюють навколишнє природне середовище.
- ПрАТ «Домінік» піклується про екологічні наслідки техногенної діяльності підприємства, виробляє продукцію екологічно безпечну для споживачів.
- Вкрай важливо для ПрАТ «Домінік» не завдавати шкоди навколишньому середовищу та не порушувати права та законні інтереси громадян і їх об'єднань, інших суб'єктів господарювання, установ, організацій та органів місцевого самоврядування і держави.

Екологічні аспекти

- Основними критеріями керування на ПрАТ «Домінік» є:
 - постійний контроль та аналіз впливу виробництва на навколишнє середовище;
 - вдосконалення технологій відповідно до екологічних аспектів;
 - мінімізація шкідливих викидів завдяки використанню сучасного обладнання;
 - виховання екологічної свідомості персоналу шляхом забезпечення додаткової інформації.
- Найвагомішою умовою формування екологічної безпеки на ПрАТ «Домінік» є розвиток підприємства за рахунок оновлення техніко-технологічної бази виробництва, а саме впровадження ресурсозберігаючих та екологічно безпечних технологій, сучасного виробничого обладнання та установок.



Соціальні аспекти та кадрова політика

- Для компанії ПрАТ «Домінік» її працівники є найбільшою цінністю.
- На підприємстві ПрАТ «Домінік» працює близько 900 людей.
- Діяльність підприємства спрямована на підвищення професіоналізму працівників, покращення умов праці, безпеки виробничих процесів та гарантування їх соціального захисту.
- Саме тому на ПрАТ «Домінік» впроваджена і сертифікована система управління безпекою та гігієною праці.
- Підприємство забезпечує працівників належними умовами праці та життя.
- Кожного року передбачено підвищення рівня кваліфікації працівників, медичне обстеження, надання першої допомоги, розвиток соціальної сфери.
- Підприємство «Домінік» є одним із кращих роботодавців України.



Соціальні аспекти та кадрова політика

- Вся заробітна плата і премії сплачуються офіційно, тобто компанія повністю сплачує всі обов'язкові податки, внески у пенсійний та інші фонди.
- Соціальна політика ПрАТ «Домінік» щодо персоналу спрямована на забезпечення необхідного рівня продуктивності праці, зменшення плинності кадрів та підвищення соціального захисту працівників.
- Соціальний пакет, що поширюється, включає: матеріальну допомогу при народженні дитини, при виході на пенсію, в разі одруження, в критичних ситуаціях.
- На підприємстві функціонує сучасно обладнаний медпункт.
- У ПрАТ «Домінік» проводиться постійна професійна підготовка, підвищення кваліфікації та навчання всього персоналу. Для цього проводяться оцінка компетентності персоналу, підготовка та навчання, інструктажі тощо.

Ризики

- В діяльності підприємства функція управління ризиками здійснюється стосовно фінансових ризиків, операційних та юридичних ризиків.
- Основним фактором фінансового ризику є валютний ризик. Коливання вартості валюти значно впливає на вартість ресурсів.
- Український ринок чутливий до девальвації української гривні і мінімальні коливання призводять до збільшення затрат підприємства, що в свою чергу – до зменшення прибутку підприємства.
- Що стосується кредитного ризику, політика підприємства в цьому напрямку дуже обережна.
- Постійний аналіз щодо контрагентів, а також дебіторської заборгованості, термінів погашення та умов розрахунків, дає змогу мінімізувати кредитні ризики.

Ризики

- Що стосується юридичного ризику, ситуація, що склалася в Україні, передбачає відносно постійну зміну законодавства, що в таких умовах потребує оперативного реагування на зміни в діяльності підприємства.
- Криза трудових ресурсів на ринку праці в Україні також несе в собі ризик.
- Так як політика підприємства в цьому напрямку направлена на збереження кваліфікованих спеціалістів, що дадуть змогу забезпечити високий рівень якості та результативності в діяльності ПрАТ «Домінік».

Дослідження та інновації

- Впродовж 2018 року на підприємстві ПрАТ «Домінік» було розроблено 44 нових продукти. Це цукерки і крекер, печиво, вафлі, карамель та шоколад.
- З метою осучаснення та більш вигідного позиціонування продукції «Домінік» на ринку дизайн на 25 найменувань товарного асортименту було змінено.

- Асортимент нової продукції:

Шоколад: шоколад молочний «Чорна смородина & волоський горіх» 180 гр., шоколад чорний «Натуральна кава & хрустка карамель» 90 гр.,

Шоколадні цукерки: «Альпійські» crispy rice, «Альпійські» crispy walnut, «Марципановий крем»

Цукерки : «Sunny Seeds», « Goal», « Sunflower sweets», «Fudge», «Fudge&Rice», «Walnut sweets», «Sesame sweets», « Ba-ton-chik», «Banania + mango flavor jelly»

Цукерки в коробках : «Дон Жуан» With love 205 гр., набір цукерок «Асорті-Домінік» 200 гр., набір цукерок «Best wishes» 250 гр.,



Дослідження та інновації

- **Снекові батончики** : «СНЕК ДЖОЙ» чорнослив і волоський 30 гр., «СНЕК ДЖОЙ» курага і волоський горіх 30 гр., «СНЕК ДЖОЙ» ананас та кокос 30 гр., «СНЕК ДЖОЙ» чорниця і волоський горіх 30 гр., «СНЕК ДЖОЙ» чорна смородина і конопляний протеїн 30 гр.
- **Печиво** : здобне печиво «Grain Tart» з начинкою – смак лісових ягід., печиво в індивідуальній упаковці Colombina surprise 60 г., печиво в індивідуальній упаковці Colombina lux 55 г., печиво комбінованого е з шоколадом «Premium Dominik» (вагове), коробка печива комбінованого з шоколадом «Premium Dominik» 250 гр.
- **Вафлі** : «Double cocconut» 75 гр., «Double vanilla» 75 гр., вафлі “З кокосовим смаком”.
- **Драже** : “АРАХИС DANCE” 200 г., Драже курага., Драже чорнослив.
- **Карамель** : «Монпансьє мікс», «Монпансьє смак імбирного пряника», «Монпансьє смак коли, вишні», ірис «Чарівний ключик» з ароматом кави.





Перспективи розвитку

- На сьогоднішній день виробництво кондитерської продукції є однією з найрозвинутіших галузей харчової промисловості.
- В умовах жорсткої конкуренції основною метою підприємства є задоволення потреб споживачів продукції ПрАТ «Домінік», а саме виробництво якісних, корисних та смачних солодоців.
- Для досягнення таких цілей підприємство постійно проводить дослідження ринку кондитерських виробів, працює над новими видами продукції, бере участь у різноманітних виставках.
- Щорічно на підприємстві складається план щодо модернізації обладнання.
- Цей звіт є консолідованим Звітом про управління Приватного акціонерного товариства «Домінік» за 2018 рік.